



UNIwersYTET EKONOMICZNY  
W POZNANIU



**Kadry dla Gospodarki**  
Twój sukces się liczy



URZĄD STATYSTYCZNY  
W POZNANIU

# Analiza czynników determinujących wybór operatorów logistycznych

**Marcin Zieliński**

Nivea Polska Sp. z o.o.

Projekt Kadry dla Gospodarki współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

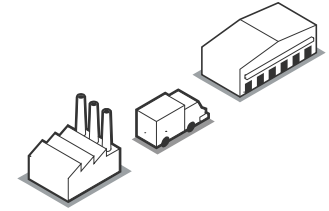


**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



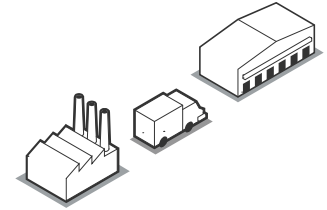
# Supply Chain Organization



## WYKŁAD 1

- Zarządzanie Łłańcuchem Dostaw – Wprowadzenie
- Szczypta historii – grupa Beiersdorf
- Struktura Łłańcucha Dostaw - Beiersdorf
- Struktura Łłańcucha Dostaw – region Północno-Wschodniej Europy
  - Ewolucja struktury łłańcucha dostaw w regionie
  - Modele dystrybucji w transporcie
- Zarządzanie procesem dostaw do klientów BDF
  - Magazyn
  - Transport
- Operatorzy logistyczni – czynniki determinujące wybór
  - Operator magazynowy (RFQ, LOM)
  - Operator transportowy (RFQ)
  - Idea zrównoważonego rozwoju (film)

# Supply Chain Organization

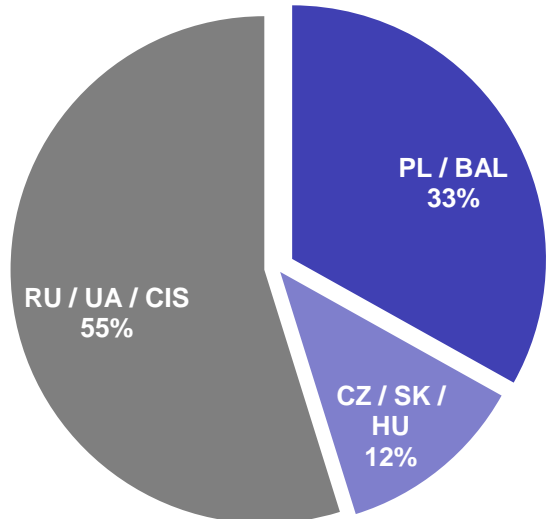


## WYKŁAD 2

Dobre praktyki w zarządzaniu łańcuchem dostaw

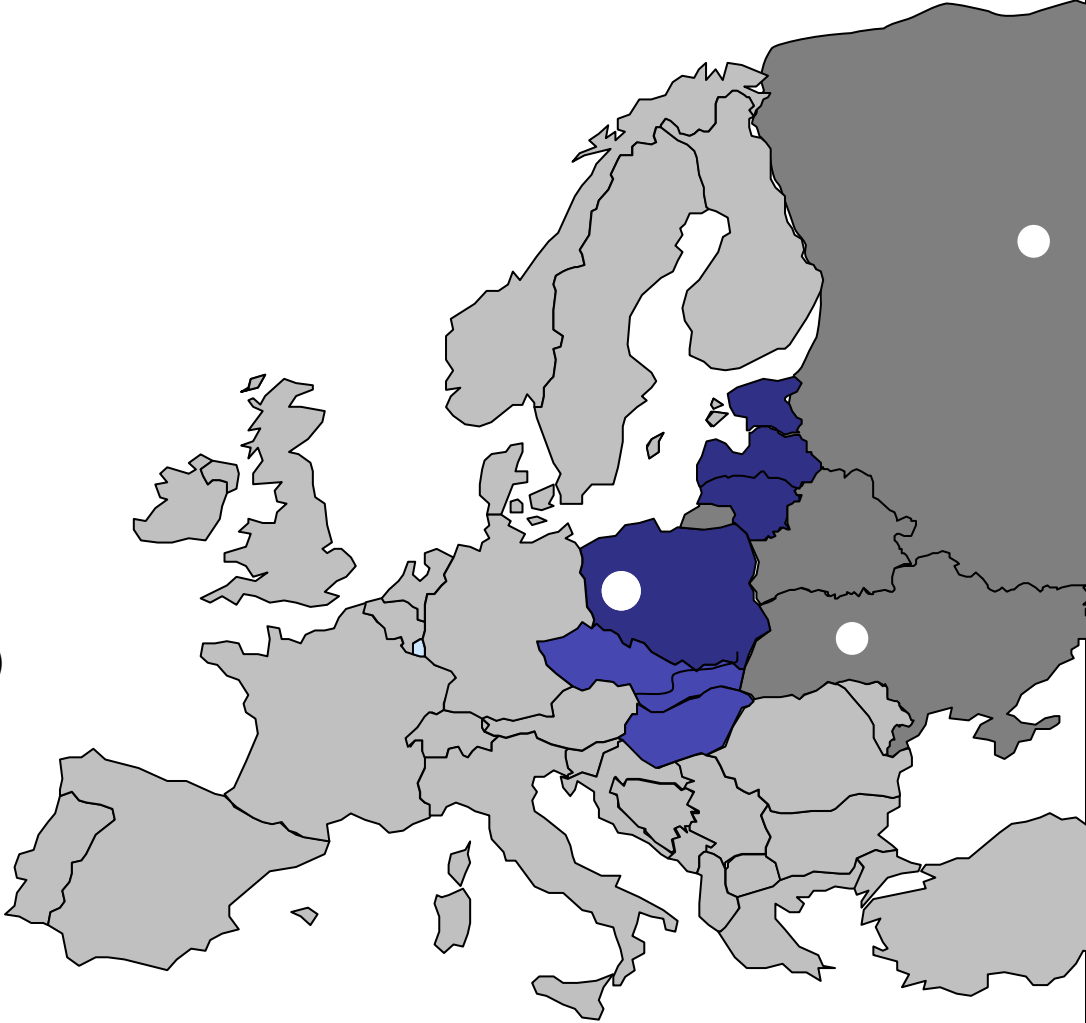
- Kluczowe wskaźniki dla analizy biznesu
- Narzędzia wspierające analizę
- Przykłady projektów optymalizacyjnych (magazyn / transport)
- Wskazówki praktyczne - PODSUMOWANIE

# Supply Chain Structure



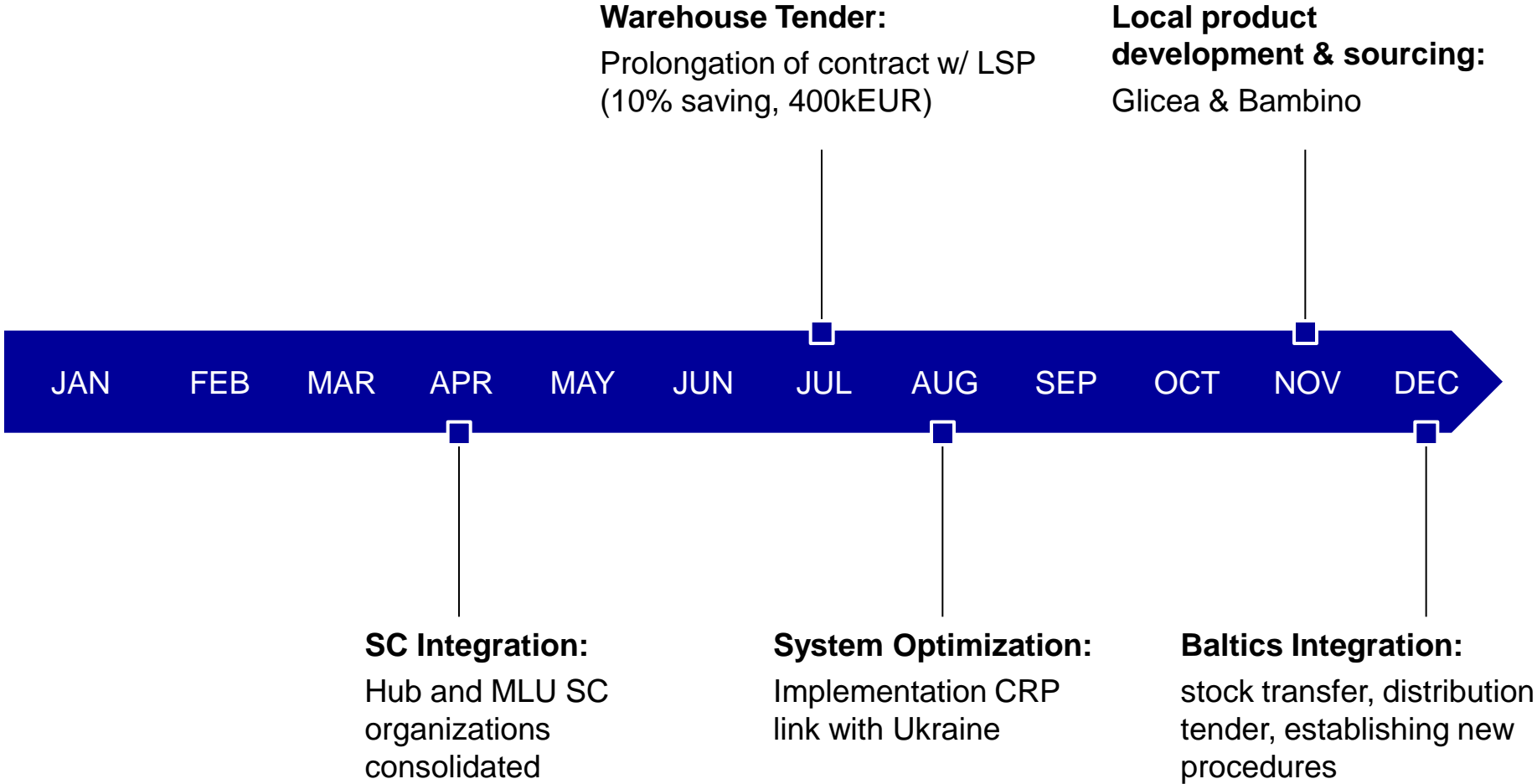
- Baltics – Whs Vilnius closed
- CZ/SK/HU – PANNON+ (Q1/2014)
- RU/UA – replenishment of BDF warehouses
- CIS – direct deliveries to customers

■ 3,284 NARTs

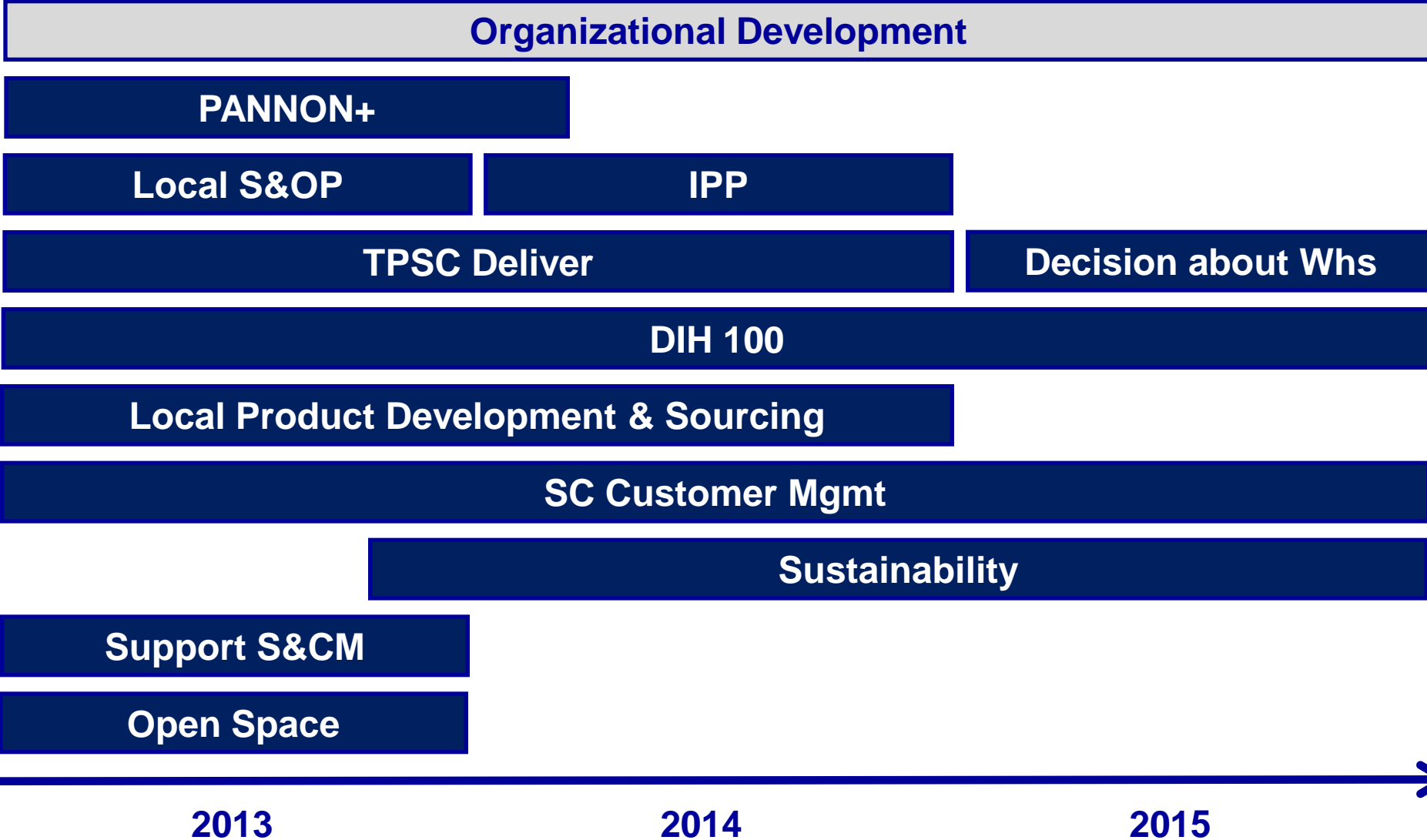


# Supply Chain Organization

# Notable Events 2012



# Roadmap 2013-15



Dziękuję





UNIwersytet EKONOMICZNY  
W POZNANIU



**Kadry dla Gospodarki**  
Twój sukces się liczy



URZĄD STATYSTYCZNY  
W POZNANIU

# Analiza czynników determinujących wybór operatorów logistycznych

**Marcin Zieliński**

Nivea Polska Sp. z o.o.

Projekt Kadry dla Gospodarki współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY

